

Objectifs du chantier	Indicateurs	Initial	Actuel	Cible
Diagnostiquer sa performance, comprendre ces écarts, définir le processus et les indicateurs de résultat et processus et ces objectifs à atteindre	1 indicateurs de résultat + 2 indicateurs de processus 1 diagnostic des perfs	1	4	4
Définir l'animation : créer le visuel et créer le pilier de pilotage et ritualiser	1 piliers + 1 standard d'animation	0	2	2
Relier les actions au résultat de performance et des standards	Plan d'action lié aux indicateurs	0	0	1

Dates Réalisées / Planifiées

Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai
 16/10 J1	 17/10 J2	 31/10 J1	 17/11 J1	 15/12 J2	 12/01 J2	 11/02 J3	

Avancement

7/8 Jours

2/2 jours FAST

2/2 Jours PPS

3/4 Jours COACHING

Réalisées	A Faire	Satisfactions	Points de Vigilance
Revue des objectifs de la journée et des livrables. Observation du démarrage de ligne. Standardisation FAST du montage du trancheur. Préparation du point PPS avec Jean-Pierre. Revue des indicateurs de performance et RETEX. Challenger l'équipe sur les indicateurs de processus : Suivi des pannes / cadence ligne / fuites / démarrage. Standardisation FAST de la mise en place des courroies. Coaching audit standard avec Laetitia. Mise en place de la matrice de polyvalence pour planifier les audits et les formations (support d'aide au pilotage pour Jean-Pierre). Débriefing de fin de journée + compte rendu. Mise en place du plan d'action.	- Piloter et animer le pilotage au quotidien. - Planifier, les formations au démarrage - Ecrire les standards <u>préparation et remontage</u> démarrage pour : - Bout de ligne - Suivre les audits - Suivre & Former les opérateurs sur les standards en cours.	Mise sous contrôle en cours d'un indicateur de processus lié aux démarrages, avec analyse des causes associées. Félicitations aux équipes pour les résultats obtenus en Février, ne rien lâcher ! VRS réalisé le 17/12. VRS Formation réalisé le 19/01. Un avancement clair est constaté depuis la dernière session de coaching. Planification des audits et des formations piloter par Jean Pierre.	Veiller au respect des bonnes pratiques lors de la rédaction des standards : Utiliser des verbes d'action en début d'étape. Mettre en avant les points clés techniques. Formuler la raison en commençant par « Sinon ». Manque de pratique terrain des formatrices depuis octobre, nécessitant un renforcement et des retours réguliers. Manque de pilotage d'action sur le pilotage de la performance par les standards.

Act'eurs

Pilote	Julie Salaun
Sponsor	Carole Mabit
Contributeurs	Baptiste Rousseau
Jean-Pierre Duvail	José Cabrera
Emilie Faure	
Intervenant ACT	Loïc Gomes

Illustrations de l'intervention

