

Management des Exigences par la tournée de terrain

Objectifs du chantier	Indicateurs :	Initial	Actuel	Cible
Montée en compétences ,développer le leadership des pilotes leader	0	0	0	0
Permettre le questionnement et l'amélioration des pratiques managériales en situation réelle	0	0	0	0
Livrable d'une tournée de terrain et entreprendre des actions pour gagner et anticiper la journée	0	0%	0%	0%

Dates Réalisées / Planifiées

octobre 2023	novembre 2023	Decembre 2023	Avancement
24/10 25/10 26/10	07/11 08/11 09/11 14/11 15/11 16/11 21/11 22/11 23/11 28/11 29/11 30/11		10% Form'action = 0 / 6 Coaching = 1 / 9

Mise en œuvre des actions

Réalisées	A Faire
Formation Lean à travers le jeu de Lego - découverte des Gaspillages, le VA/NVA/NVAE, Ecosystème des Standards, Les outils de reconnaissance et de feedback assertif et leur contexte. Création d'un tour de terrain adapté aux Pilote-Leaders de la section BOUTEILLES. Assister aux réunions production du matin, passage de consignes, point hebdo production, point du matin usine, réunion mensuelle des pilotes-leaders avec présentation du tour de terrain. Coaching de 2 Leaders (0,5 J/ apprenant). Restitution de chantier à Lucie et Jérôme	Faire des tournées de terrain Prioriser et mettre des actions prioritaires (anticiper et gagner la journée) Remonter les points bloquants pour les prochains coaching Communiquer aux équipes la nouvelle démarche ainsi que les supports (utiliser le paperboard des 9 points clés pour réussir la démarche)

Bilan à Chaud

Satisfactions	Points de Vigilance
Equipe impliqué et moteur dans la démarche. Des bons échanges et mise en œuvre immédiat autour des actions concrets, Conscience professionnelle du groupe au top. Livrables atteints dans le bonne humeur !	Attention a ne pas noyer les actions Tournée de Terrain dans les actions PAQ PAM, le Break et Plan d'Action sur Tableau Equipe. Attention aux transferts et modifications de saisie entre les EIT (TRS machine), le tableau Excel de saisie des arrêts et calcul des performances, la main courante et le TdB indicateurs (point usine). Bonne entente terrain entre 'les blancs' et 'les bleus', cependant les remontées maintenance en parallèle vers le point usine ainsi que le fonctionnement autour de l'entretien des machines semble perfectible.

Equipe chantier Kaizen

Pilote	Lucie
Sponsor	Jérôme Mounet
Contributeurs	Tom de Oliveira
Eric Pornet	André Bignolas
Intervenant ACT	Loic - Bob

Illustrations de l'intervention

