

Objectifs du chantier	Indicateurs :	Initial	Actuel	Cible
• Définir le rôle de Leader Opé (fiche de poste)	Fiches de poste	0	2	2
• Créer une équipe de proximité forte	Exigences	0	2	4
• Mise en Place des outils de pilotage et de suivi	Agenda Hebdo	0	2	2

Dates Réalisées / Planifiées

novembre 2023	décembre 2023	janvier 2024	février 2024				Avancement
 21-23/11	 12-14/12	 23-25/01	 20-21/02				32%
							Form'action = 9 / 11
							Coaching = 0 / 8

Mise en œuvre des actions

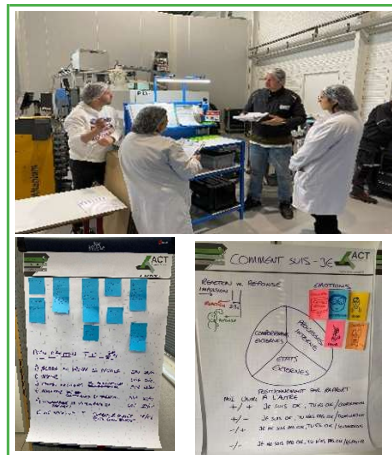
Réalisées	A Faire	Satisfactions	Points de Vigilance
- Point sur le plan d'action - Formation Tournée de Terrain, création de la tournée de terrain Leader-Op en équipe - Formation Gestion de conflits - les types de conflit, l'inference, le flou, le recadrage de sens. - Les Bonnes Pratiques d'Animation - La gestion du temps, création des semaine types des Leader-OP et Responsable d'Atelier - Présentation des travaux et fiches de poste aux Dir Site, Resp Prod, RH Site et RH Groupe	- Compléter la tournée de terrain Responsable Atelier. - Tester les Tournées de Terrain. - Ajouter les indicateurs TT au rituel (NC Autocontrôles) et suivre les résultats - Communiquer sur les TT - Designer les Back-Up - Tester la journée type Leader-OP - Tester semaine type Leader-OP - Tester semaine type Responsable atelier	- Equipe disponible, impliquée et motivée. - Réalisation des 2 Livrables Leader OP (TT et semaine type) - Echanges riches et constructifs - Très bonne ambiance de travail - Les Tournées de Terrain vont permettre le déclenchement des actions de reconnaissance et de feedback assertif	- Bien caler les niveaux d'exigences et de suivi respectifs entre Responsable Atelier et Les Leader-Op pour leurs TT/Semaines Types, à affiner ensemble puis avec le coaching. - Soutien de Franca en nuit par rapport à la mise en place des différents outils - Travailler sur la délégation et suivi de certaines tâches, la lâcher prise, rester sur l'essentiel et ne pas chercher la perfection où il n'y a pas besoin

Bilan à Chaud

Equipe chantier Kaizen

Pilote	Alexandre
Sponsor	Alexandre
Contributeurs	David
Fanny	Franca
0	Benoit
Intervenant ACT	Bob

Illustrations de l'intervention

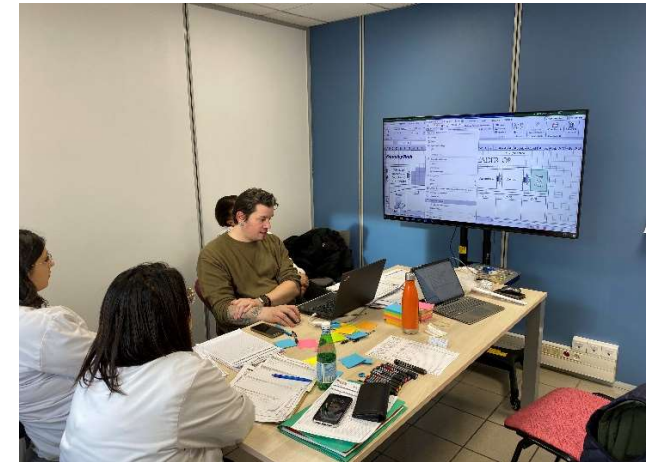


PLANNING DE LA SEMAINE - LEADER OP

DATE	OBJET	REALISÉ	EN COURS	ATTENDU
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				



Agir sur mon environnement



3 TYPES DE CONFLIT.		
TYPE	POINTS DE VIGILANCE	POUR EN SORTIR
FAITS	INTERPRETATIONS SUPPOSITIONS	RETOUR A LE REEL L'ACTUEL
BUTS	FLOU NE PAS Laisser Passeir	Trouver des SOLUTIONS ATTITUDES DE CHACUN
VALEURS (CRAINTES, OPINIONS)	NE PAS BLESSE / Addresser CONSIDERATIONS VALEURS / CRAINTES	RECAPACITE - DE SOI - DE SON GROUPE - DE MONDIA - RAPPORT AU L'ENSEMBLE

