

CONSEIL



FORMATION



COACHING



Qualité en Production Bon du 1^{er} coup

Sommaire :

- Le Besoin
- Méthodologie
- Offre Commerciale
- Notre équipe et nos Partenaires

Votre Contact ACT :

Eric Boyes
07 49 91 58 38

Frank Fauxbaton
06 47 60 07 77



NOS VALEURS

Un partenaire de confiance
Expérience et savoir-faire
Ethique et confidentialité

Contacts Client :

Yann Marchand



CONSEIL



FORMATION



COACHING



Besoin

L'entreprise :

Socredis est une entreprise familiale française fondée en 1986, spécialisée dans l'extrusion et l'injection de profilés en PVC pour le secteur de la menuiserie et de l'habitat. Basée à Trélazé, dans le Maine-et-Loire, elle maîtrise l'ensemble de la chaîne de production, de la formulation de la matière première à la fabrication des produits finis.

Contexte :

SOCREDIS est un partenaire de ACT Conseil accompagne la société SOCREDIS depuis 2 ans sur des sujets liés à l'amélioration continue et à la performance industrielle tels que :

- Diagnostic GPEC et Performace
- Travail standardisé et Parcours de formation sur la ligne Bardage
- Travail standardisé à l'atelier Compoud
- Gestion des flux internes, pilotage en DDMRP
- Pilotage de la GPEC
- Chantier TRS au compound
- Management visuel d'activité au Compoud et à l'Extrusion, planning visuel de production
- Pilotage de la Maintenance

Le management visuel de performance est un sujet identifié en 2024 que nous avons reporté, en raison de l'atteinte de résultat satisfaisant sur le management visuel d'activité qui a permis aux équipes d'être plus autonomes et efficaces grâce à un pilotage fin de l'avance retard.



CONSEIL



FORMATION



COACHING



Besoin

Problématique actuelle :

Plusieurs non-conformités importantes en début d'année, représentant 3 semaines de production sur une ligne met en évidence plusieurs anomalies:

- La fiabilité des contrôles en cours de production
- La maîtrise des méthodes de contrôle par la Production
- La fiabilité du processus qualité qui doit assurer la détection des non conformités
- L'appropriation de l'exigence qualité en production

Enjeux :

SOCREDIS dispose de la culture du standard et a des ressources formées et opérationnelles sur le sujet, L'animation d'indicateurs de performance est un sujet délicat bien que les équipes animent des Management visuels d'activité

Nous proposons donc de travailler l'appropriation de la qualité en production par le Management visuel de Performance en animant le processus qualité autour des standards.



CONSEIL



FORMATION



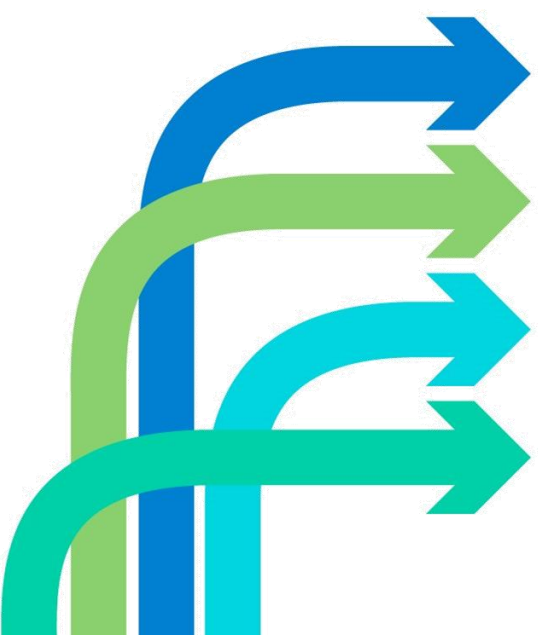
COACHING



Le Bon du 1er coup – B1C

Le bon du 1^{er} coup – B1C, est un principe lean suivant lequel le travail sur chaque poste assure lui-même la qualité de son travail pour que le poste ou l'atelier aval puisse créer de la valeur ajoutée sur un produit conforme. La qualité est donc pleinement intégrée au processus de production.



- 
- 01 | *Les standards qualité à respecter sur les postes de production*
 - 02 | *L'animation du processus qualité en production*
 - 03 | *Rôles et Responsabilité de la Qualité et de la Production*
 - 04 | *Clôture du mode chantier*

CONSEIL



FORMATION



COACHING



Le Bon du 1er coup – B1C

Déroulement

01 – Les standards qualité à respecter sur les postes en production

- Etat des lieux des contrôles actuels – Quoi / Où / Qui / Pourquoi / Comment
- Cotation simple Bénéfices/risques de chaque contrôle à passer en production
- Priorisation et déploiement sur un groupe pilote : Standardiser – former – mesurer

02 – L'animation du processus qualité en production

- Création du visuel lié au processus qualité en production pour une animation quotidienne des standards
- Lancement d'animations quotidiennes, déclenchement d'actions
- Intégration d'indicateurs de résultats sur les MVP niveaux 1/2/3, mesure de l'impact

03 – Rôles et Responsabilité de la Qualité et la Production

- Retours sur les points d'amélioration de ce système, et ses risques
- R&R actuels, points positifs et négatifs
- Définition des R&R cible

04 – Clôture du mode chantier

- Définition de la feuille de route du déploiement du B1C chez SOCREDIS
- Attribution des responsabilités pilote et sponsor pour un pilotage en MVP3

**Intégrer William et son équipe,
connaissance parfaite des
produits et de leurs destinations.**

**Capable de donner du sens aux
contrôles**

CONSEIL



FORMATION



COACHING



Offre commerciale

Bon du 1^{er} coup.....6 jours – 7 200 €

6 jours – 7 200 € HT - Hors Frais



CONSEIL



FORMATION



COACHING



Notre Métier

Notre métier c'est de développer la pérennité de nos clients en cultivant et valorisant **l'engagement des équipes au quotidien**, premier pas vers le développement durable.

On sait que les démarches d'amélioration des résultats des entreprises existent depuis 30 ans mais avec du recul on voit que les résultats ne tiennent rarement plus de 2 ans.

L'entreprise est un **écosystème complexe** qu'il faut intégrer dans sa globalité. Nous vous aidons à traduire votre vision en objectifs opérationnelles qui **ont du sens et animent vos équipes**.

Nous accompagnons les équipes à identifier et à résoudre leurs problèmes et surtout, **à y prendre du plaisir**.

C'est pourquoi notre accompagnement passe systématiquement par :

- factualiser l'ambition de l'entreprise,
- identifier les points clés de succès avec les équipes pour emporter leur adhésion
- rendre ce qui est important visible de tous
- développer la maîtrise par la résolution de problème
- célébrer les succès



CONSEIL



FORMATION



COACHING



L'homme au cœur de l'excellence opérationnelle

Vision traditionnelle

Performance :

Mesurer des résultats
Objectifs fixés par le management
Responsabilité de l'atteinte des résultats portée par l'opérateur

Pratiques managériales :

Standard = Uniforme/Immuable
La divergence d'opinion est un problème et vécu comme un conflit
Les responsabilités sont silotées
Le manager organise depuis son bureau et passe peu de temps sur le terrain
Le manager est le « chef »

La gestion des problèmes :

Les problèmes sont analysés par des experts et de chefs en salle
Les pompiers sont des héros et résolvent les mêmes problèmes régulièrement
Les astuces sont connues d'une minorité compétente

Formation :

Décorrélation avec les problèmes vécus sur le terrain
Formation académique en salle

Notre vision de l'Entreprise

Performance :

Agir au quotidien sur le processus menant au résultat
Décliner les objectifs de résultats avec les équipes
Les ACTIONS font progresser les KPIs

Pratiques managériales :

Le standard est construit par les opérateurs
L'échange des différentes pratiques enrichissent le savoir faire
La réussite est systémique
Le manager est garant des bonnes pratiques sur le terrain
Le manager est le « facilitateur »

La gestion des problèmes :

Résolution de problème en équipe : 80% sur le terrain
Le standard évolue, la problème ne doit pas réapparaître
Les meilleures pratiques sont partagées, testées et validées en équipe

Formation :

Elle n'a d'intérêt que si elle répond à une problématique terrain
Elle apporte un résultat immédiat par l'action terrain



CONSEIL

FORMATION

COACHING



L'équipe ACT qui vous accompagne

Éric BOYES – Associé Fondateur ACT



Reconnu comme agent de changement ayant à cœur l'implantation de solutions durables en collaboration avec les équipes. Expertise en management, gestion du changement, conduite de transformations organisationnelles, pilotage de projets et développement de talents. Expert en Amélioration continue Lean – 6 Sigma avec 20 ans d'expériences industrielles reconnues en PME et Groupes internationaux.

Expériences professionnelles :

2018 – 2021 : Directeur de projet – *ELITE ORGANISATION*

Conduite d'importants projets de transformation, Animation des COPIL, Management des consultants, formateur.

2015 – 2018 : Directeur Industriel – *EUROPE SNACKS*

Responsable de 4 sites industriels (400 personnes), de la Qualité/Sécurité groupe, de l'Excellence Opérationnelle. Conduite de la transformation industrielle d'un site avec optimisation de l'efficacité économique. Amélioration de la performance des lignes de production de + de 15%. Diminution des événements accidentels de - de 30%. Mise en place d'une GPEC. Mise en place d'un processus S&OP avec le Directeur Supply-Chain du groupe.

Compétences :

Lean.....	■■■■■	Contrôle de gestion.....	■■■■■
Conduite du changement.....	■■■■■	Excellence op.....	■■■■■
Supply Chain.....	■■■■■	TWI.....	■■■■■
GPEC.....	■■■■■	Gestion de Projet.....	■■■■■
Management.....	■■■■■	MRP.....	■■■■■
Maintenance.....	■■■■■	Digitalisation.....	■■■■■
6sigma.....	■■■■■	Qualité.....	■■■■■
MVP.....	■■■■■	SMED.....	■■■■■

2010 – 2015 : Responsable de production, Responsable des Flux – Déploiement Lean Groupe – *MICHELIN*

Management d'une équipe de 90 personnes, pilote d'un projet 6 Sigma d'amélioration d'une machine automatique de production + 25% de TRS
Responsable des flux du site, en charge du Juste à Temps, Management de 4 Superviseurs de flux. Mise en place d'un Kanban numérique. Membre de l'équipe Internationale MICHELIN BOOSTER – Diagnostic et création de feuilles de route pour les usines.

2003 – 2010 : Responsable de production – *PECHINEY – ALCAN – RIO TINTO ALCAN*

Pilote des investissements Industriels site
Pilotage de la ligne de production des alliages de moulage (20kt/an) Conduite de projets d'amélioration continue

Formations / Certifications :

2023 : Formation Facilitation graphique –

Coagilia

2019 : Master Black Belt – EliteOrga

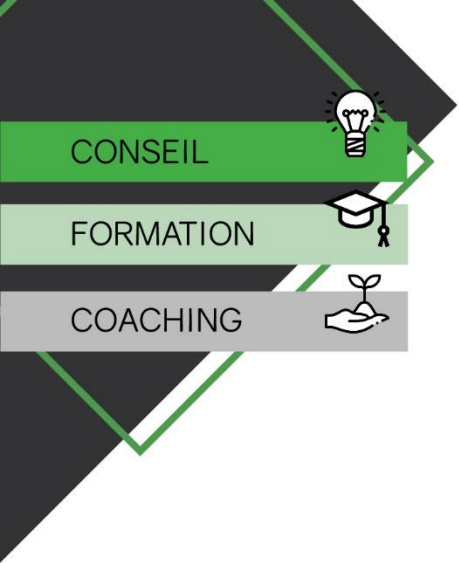
2018 : Neuro-pédagogie – EUREKA

2010 : Black Belt Lean 6 Sigma – ALCAN

2007 : Green Belt Lean 6 Sigma – ALCAN

2007 : Ingénieur Généraliste – Polytech'ille





L'équipe ACT qui vous accompagne

Frank FAUXBATON – Associé Fondateur ACT

Expertise en conduite du changement, optimisation Supply-chain, contrôle de gestion de production.

Reconnu par le succès de deux démarches majeures de retournement, du diagnostic au pilotage des chantiers d'amélioration.

Expert en Amélioration continue Lean – Supply-Chain avec 10 ans d'expériences industrielles reconnues en PME et Groupes internationaux.

Expériences professionnelles :

2019 – 2021 : Consultant Expert – *ELITE ORGANISATION*

Consultant en performance industrielle, essentiellement sur des projets Management Visuel de la Performance et amélioration de la Supply-Chain.

2016 – 2019 : Responsable Opérations – *LE GAL MARBRE ET DESIGN*

Dans un contexte de forte croissance (+10% / ans), Direction opérationnelle de la Production, B.E, ADV.

Implantation de nouvelles machines, développement des compétences, gestion de l'évolution de l'équipe.

Pilotage des approvisionnements, relations fournisseurs équipement et matière première.

2014 – 2016 : Responsable Flux Amont et Rentabilité – *UGIVIS*

Pilotage des services amont à la production (Appro, ADV, Planification)

Mise en place des routines TOP5/TOP10/TOP20

Garantir les coûts de production et le prix de revient

Adéquation entre objectifs financiers et opérationnels

En synergie avec le changement de politique commerciale, conduite de la démarche de changement, passer d'une stratégie de grande série à moyenne voir petite série à forte valeur ajoutée. Suivi des objectifs, résolution de problèmes, flexibilisation de l'outil de production, transformation de la Supply-chain globale.

Résultat : de -2M€ EBITDA à l'équilibre

Compétences :

Lean.....	■■■■■	Contrôle de gestion.....	■■■■■
Conduite du changement.....	■■■■■	Excellence op.....	■■■■■
Supply Chain.....	■■■■■	TWI.....	■■■■■
GPEC.....	■■■■■	Gestion de Projet.....	■■■■■
Management.....	■■■■■	MRP.....	■■■■■
Maintenance.....	■■■■■	Digitalisation.....	■■■■■
6sigma.....	■■■■■	Qualité.....	■■■■■
MVP.....	■■■■■	SMED.....	■■■■■

Formations / Certifications :

2022 : **Formation Facilitation graphique** – Coagilia

2018 : **Neuro-pédagogie** - EUREKA

2013 : **Mastère Spécialisé Lean** – ECAM Lyon

2013 : **CQPM animateur Lean Management** – UIMM Lyon

2012 : **Ingénieur Généraliste** – ECAM Rennes



CONSEIL

FORMATION

COACHING



L'équipe ACT qui vous accompagne

Bob POOLE – Consultant Formateur ACT

Reconnu comme expert Lean ayant à cœur l'implantation de solutions pérennes en impliquant les équipes, Ses maîtres mots sont le bons sens, l'humain et le pragmatisme.

Expert en Lean, Excellence Opérationnelle et Qualité.

25 ans d'expériences industrielles aussi bien dans les PME, ETI et multinationales au niveau local, régional et mondial. Bob a travaillé et vécu au Royaume Uni, aux Etats-Unis, en Allemagne et en France



Expériences professionnelles :

2019 – 2022 : Responsable Amélioration Continue – BUISARD

Animation des démarches Lean, mise en place des Rituels et des KPI, Déploiement des boucles kanban.

2018 : Leader Global Amélioration Continue – GKN PLC

Formation des Leaders du Lean pour une groupe mondial, Support ciblé, Animation du Teamworking entre sites du groupe

2017: Responsable Qualité/Conformité/Garantie/Incidents – GKN DRIVELINE SEU CLUSTER

Support, gestion, formation et suivi de 8 sites

2000 – 2016 : GKN DRIVELINE ARNAGE

Responsable QSE – Management d'une équipe de 12 personnes, Responsable des équipes HSE, Risque, Laboratoire, Métrologie, Qualité Fournisseur, Qualité Client et Système Qualité. Maintien d'un niveau de qualité de <10ppm, diminution des accidents de 30%.

Responsable de Production – Pilotage d'une réorganisation industrielle avec le CODIR – passage en équipes naturelles par UAP. Management d'une équipe de 40 puis de 110 après la transformation. Pilotage par tableau de bord.

Responsable Amélioration Continue – Pilotage des démarches Lean pour le site, Animation des chantiers Kaizen. Déploiement des tableaux de bord.

Responsable Reengineering – Chef de projet d'implantation des premiers cellules en U.

Compétences :

Lean.....		Contrôle de gestion.....	
Conduite du changement.....		Excellence op.....	
Supply Chain.....		TWI.....	
GPEC.....		Gestion de Projet.....	
Management.....		MRP.....	
Maintenance.....		Digitalisation.....	
6sigma.....		Qualité.....	
MVP.....		SMED.....	

Formations / Certifications :

2023 : TEFL Niv.3(Anglais) – TEFL Academy

2012 : Formation de Formateur – GKN Plc

2006 : Formation SCIL (Lean) – GKN Plc

1995 : Meng (MASTER) Mechanical Engineering –

Université de Manchester et ICAM Nantes



CONSEIL



FORMATION



COACHING



Notre équipe



Loic GOMES FREITAS – Consultant Formateur

Véritable homme de terrain et engagé auprès des équipes, Passionné par les industries, 15 ans d'expériences en industrie Agroalimentaire ...

Expert en management, Travail collaboratif avec les supports transversaux R&D Qualité Maintenance Production, pilotage de projet , Méthode & process

Expériences professionnelles :

2021 – 2022 : Responsable de site – *HOFFMANN GREEN CEMENTS TECHNOLOGIES*

Management des équipes production, maintenance, logistique, service administratif et qualité. Gestion de budget annuel / optimisation / Ramp'up production. Définition et mise en œuvre stratégie de production site industriel.

Pilotage des projets d'investissements du site, rédaction cahier des charges , sourcing fournisseurs, supervision de la mise en œuvre

2020 – 2021 : Responsable Production – *HOFFMANN GREEN CEMENTS TECHNOLOGIES*

Management des équipes production, mise en place d'indicateurs et de rituel. Mise en place de Tour de terrain et grille d'audit. Création et mise en place de plannings production et nettoyage. Gestion et inventaire usine annuel. Mode projet (groupe de travail, plan d'action, Charte de projet, rétroplanning, tableau de pilotage, brainstorming, reporting et revue de direction.

Certification qualité, système documentaire qualité, cahier des charges.

Compétences :

Lean.....	■■■■■	Contrôle de gestion.....	■■■■■
Conduite du changement...	■■■■■	Excellence op.....	■■■■■
Supply Chain.....	■■■■■	TWI.....	■■■■■
GPEC.....	■■■■■	Gestion de Projet.....	■■■■■
Management.....	■■■■■	MRP.....	■■■■■
Maintenance.....	■■■■■	Digitalisation.....	■■■■■
6sigma.....	■■■■■	Qualité.....	■■■■■
MVP.....	■■■■■	SMED.....	■■■■■

2012 – 2020 : Technicien amélioration continue / Formateur / Méthodes & process- *EUROPESNACKS (salaire 2400 / CA 340M€)*

Référent démarrage process industriel, nouveaux produits et nouvelle usine, Groupe de travail et nouveaux projets. Amélioration de la performance industrielle des lignes de production réduction des déchets. Formateur, création d'un catalogue de formation et des modules, monter en compétences des collaborateurs.

Création et déploiement d'outils (5S, Livret diagnostic, fiches réflex, SMED, station de pilotage, indicateurs, résolution de problèmes ..)

2008 – 2012 : Chef D'équipe – *EUROPESNACKS (salaire 2400 / CA 340M€)*

Management d'une équipe de 30 personnes & d'une équipe nettoyage de 10 personnes

Animation point quotidien / Groupe de travail

Reporting / résolution de problème / création et suivi des plans d'actions

Entretien annuel des collaborateurs, écoute recensement des besoins, matrice des compétences.

Tour de terrain

Formations / Certifications :

Formation Formateur – GM Formation

Formation gestion de projet - Ecole POP

Formation animation d'équipe - Ecole POP

Green Belt Lean 6 Sigma - Elite Organisation

Formation Coaching management chief happiness – Atout

Manager Benelux



CONSEIL



FORMATION



COACHING

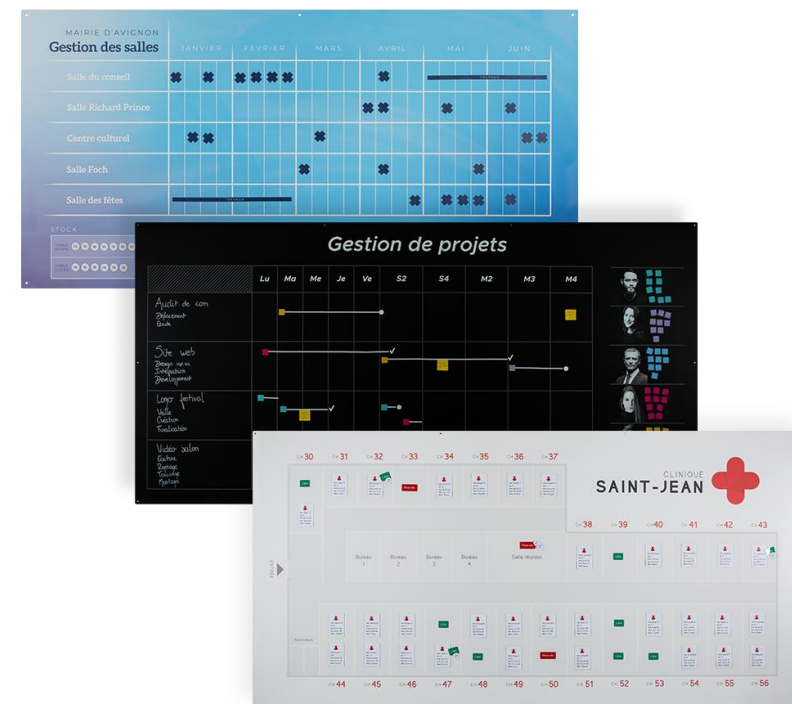


Nos Partenaires

Des Partenaires reconnus en Supports Physiques de Management Visuel :



Fabricant d'outils de management visuel personnalisés



CONSEIL



FORMATION



COACHING



prenez l'ACTion

S.A.S ACT | WWW.ACTCONSEIL.FR | CONTACT@ACTCONSEIL.FR